

непередбачуваного середовища, характерного для самого поняття «Спорт».

1. Ангелова О. Ю. Маркетинг в физической культуре и спорте : учебно-методическое пособие. Н.Новгород : Нижегородский государственный университет, 2014. 86 с.
2. Жолобова Ю. В., Ревина Т. О. Спонсорство зрелищных мероприятий как наиболее эффективный способ позиционирования бренда. *Маркетинговые коммуникации*. 2012. № 1 (67). С. 2–9.
3. Маркетинг в спорте: теория и практика : монография / Е. В. Имас, Ю. П. Мичуда, Е. В. Ярмолюк К. : НУФВСУ, изд-во «Олимп. лит.», 2015. 228 с.

**УДК 504.064.45:665.35**

**Попов М. О., к.е.н., доцент** (Національний технічний університет «ХПІ», м. Харків), **Маслак М. В., к.е.н., старший викладач** (Національний технічний університет «ХПІ», м. Харків), **Дьякова Н. М., старший викладач** (Національний технічний університет «ХПІ», м. Харків)

## **АНТИКРИЗОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ОЛІЄЖИРОВІЙ ГАЛУЗІ ПІД ЧАС КАРАНТИННОГО ПЕРІОДУ**

Поточна ситуація в умовах пандемії коронавірусу, найімовірніше, стане однією з ключових причин найглибших криз в Україні, оскільки вона викликала глобальну світову економічну кризу, масштаби якої поки складно до кінця оцінити.

Як відзначено в [1], замість очікуваного ще місяць тому падіння на 4-5% ВВП за підсумками року, МВФ тепер прогнозує вже мінус 7,7%.

Безперечно, така ситуація негативно відбилася й на діяльності агропромислового комплексу, у тому числі в олієжировому секторі.

За даними The Food and Agriculture Organization середнє значення Індексу цін на рослинні олії FAO в квітні 2020 року знизився до 131,8 пункту, що на 7,2 пункту (або 5%) нижче значення в березні, і досягло найнижчого рівня з серпня 2019 року.

Основною причиною такої ситуації є падіння котирувань пальмової, соєвої та ріпакової олій на тлі зміцнення цін на соняшникову олію.

Водночас, подальше зниження цін на пальмову олію викликано різким скороченням міжнародних нафтових котирувань і млявим міжнародним попитом на пальмову олію як з боку продовольчого, так і енергетичного сектора внаслідок пандемії COVID-19.

Крім того, в Малайзії обсяги виробництва пальмової олії перевищили первинні очікування, що, на думку аналітиків, також зробило знижувальний тиск на ціни [2].

На тлі цього спостерігається тенденція до зниження цін на шрот. Якщо у минулому місяці разом із ростом цін на пшеницю і всю продовольчу групу росла ціна й на шрот – приблизно до 250 дол. США/т CIF Туреччина, то наразі вона на рівні 230-233 дол. США/т на тому ж базисі поставки. В Україні ціна шроту складає 6650-6750 грн/т, тобто попит знизився до рівня 6500-6600 грн/т [3].

У таких умовах, доцільно керуватися наступними напрямками антикризового управління:

- диверсифікувати реалізацію продукції та продавати дещо дешевше на експорт в інші країни;
- надати максимум сервісу для сільгоспвиробника: визначати якісні показники сировини на місці, робити передоплати, відвантажувати сировину своїм або орендованим автотранспортом;
- укладати форвардні контракти;
- розвивати вантажну логістику між регіонами.

1. Положение с продовольствием в мире. URL: <http://www.fao.org/worldfoodsituation/foodpricesindex/ru/> (дата звернення: 08.05.2020).
2. Цена на растительные масла продолжила падать на мировых рынках. URL: <https://latifundist.com/novosti/49988-tsena-na-rastitelnye-masla-prodolzhlila-padat-na-mirovyh-rynках> (дата звернення: 08.05.2020).
3. Работа МЭЗов во время карантина. Кейс ОптимусАгро Трейд. URL: <https://latifundist.com/blog/read/2645-rabota-mezov-vo-vremya-karantina-kejs-optimusagro-trejd> (дата звернення: 08.05.2020).

## **УДК 330.101**

**Потапюк І. П., к.е.н., доцент** (Полтавська державна аграрна академія, м. Полтава)

### **ВПЛИВ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ КРАЇНИ**

З початку перехідного періоду Україна зіткнулася з проблемою тіньової економіки — неконтрольованого суспільством виробництва, розподілу, обміну та споживання товарно-матеріальних цінностей і послуг. Тіньова економіка в Україні перетворилася на одну із загроз національній безпеці. Її вплив на українське суспільство і державу має комплексний і системний характер.

У всі часи національна економічна безпека була першорядною проблемою. Як правило, економічна безпека держави характеризується умовами і факторами, що визначають стан економіки, її стійкість, стабільність, ступінь легалізації і рівень ефективності законодавства. Адже, як відомо, економіка будь-якої держави, як і в інших сферах життєдіяльності людини, включає в себе тіньовий сектор [1].